

HAUPT- VERSAMMLUNG

21. MAI 2026

Carlo Lazzarini
Chief Executive Officer

Ein Jahr des strukturellen Wandels

Ein Markt unter doppelter Dynamik

// Mobilitätsindustrie steht unter massivem Effizienzdruck

// Komplexität ↓

// Investitionen ↓

// Strategieberichtigungen ↑

// Geschwindigkeit ↑

// Flexibilität ↑

// Globaler Wettbewerbsdruck nimmt zu

// Preisniveau ↓

// Kundenerwartungen ↑



PWO Gruppe im Marktumfeld

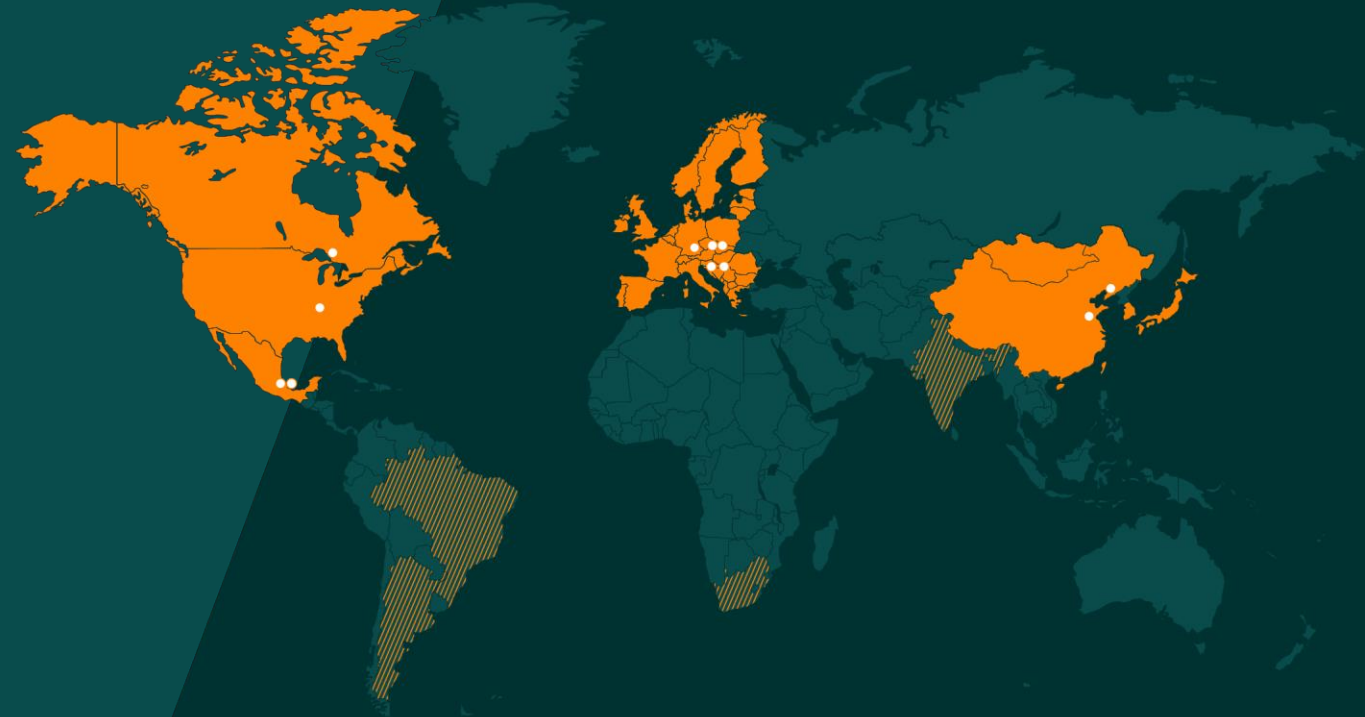
Proactive from within

Neue Standorte

- /// Kundennähe
- /// Lokale Beschaffung
- /// Wettbewerbsfähigkeit

Gezielte Ergänzungen

- /// Marktwachstum
- /// Plattformlogiken
- /// Kostenstrukturen



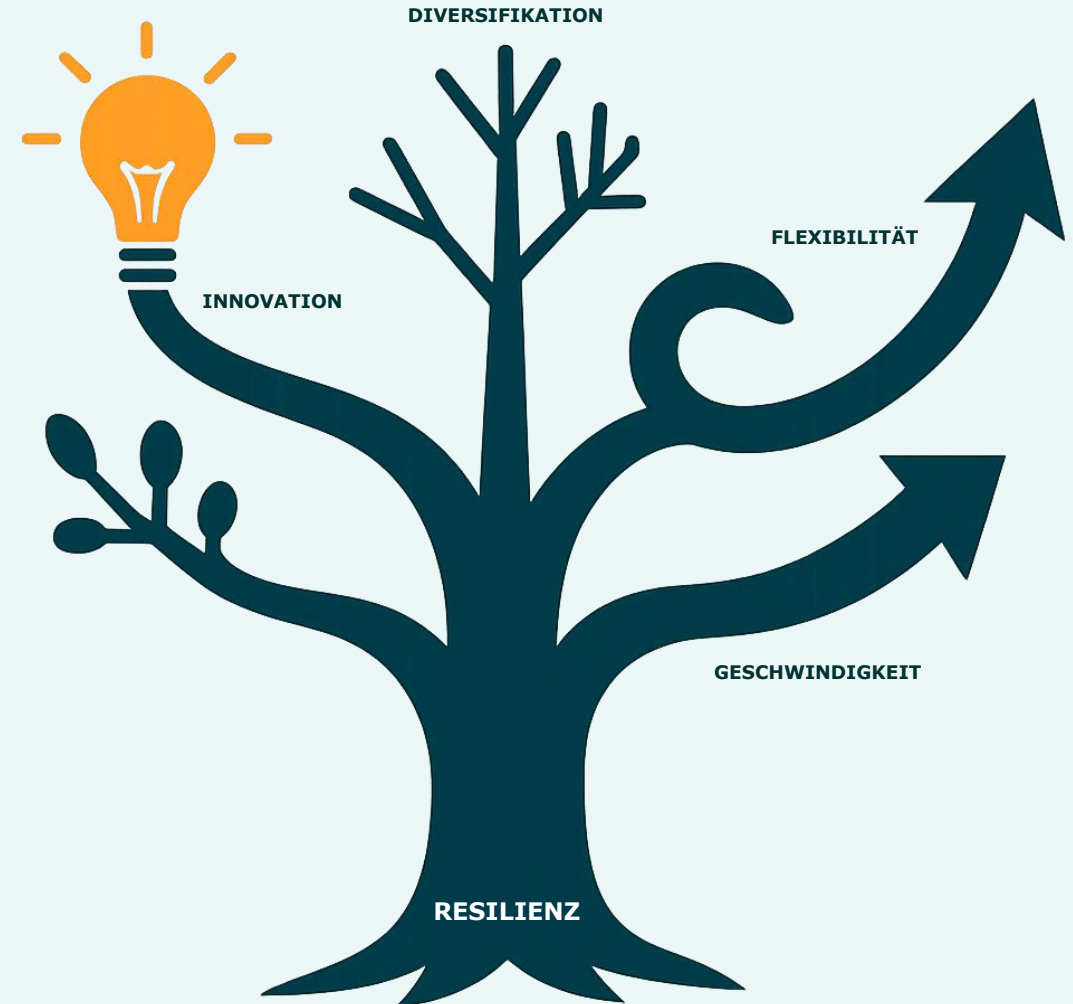
PWO Locations ●
Main regional markets of PWO Group ■
Countries with former and current project-specific cooperations ▨

PWO Gruppe im Marktumfeld

Erfolg & Resilienz

- // Neugeschäft deutlich über Plan
- // Starke Nachfrage nach PWO-Lösungen
- // Technologische Stärke + Marktkenntnis → Innovation
- // Breitere Kundenbasis, geringere Abhängigkeiten
- // Wachstum v.a. außerhalb Deutschlands

**Innovation + Diversifikation +
Flexibilität + Geschwindigkeit = Resilienz**



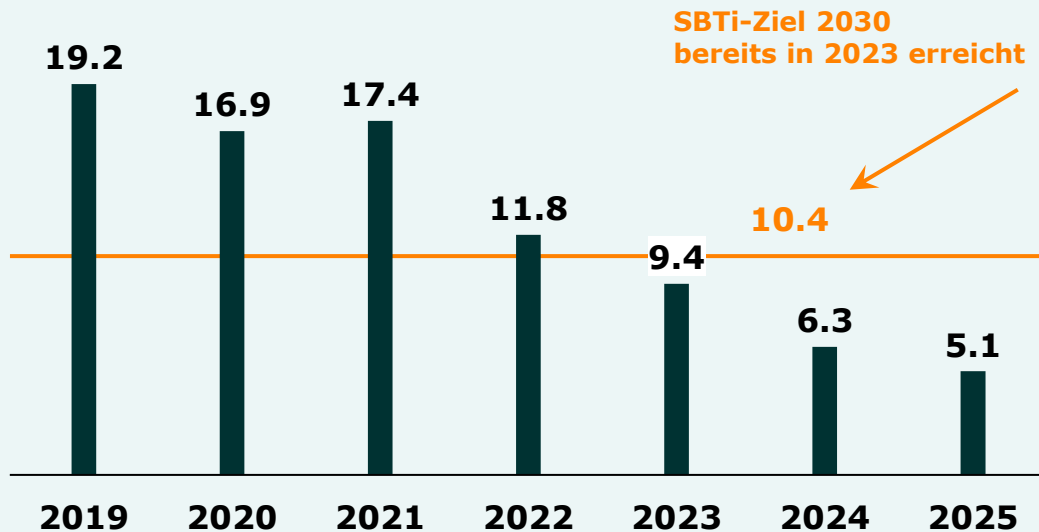
Nachhaltigkeit als Wettbewerbsvorteil

Weniger sichtbar - aber strategischer Hebel

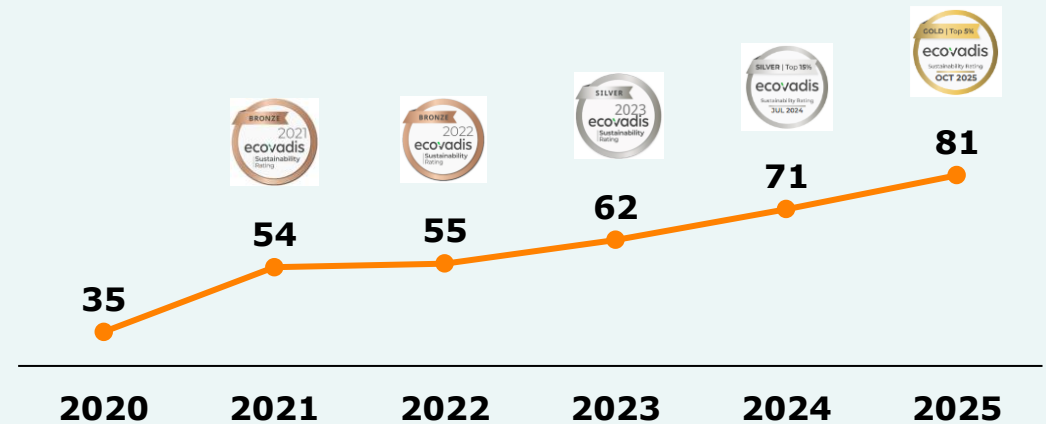


- Langfristig entscheidend für Auftragsvergaben
- Lieferketten werden künftig stärker nach Emissionsprofil bewertet
- PWO Scope-1 & Scope-2-Ziele deutlich übertroffen

PWO scope 1 & 2 CO₂ Emissionen in 1.000 Tonnen



PWO Score ≥ 97% aller EcoVadis bewerteter Firmen



Verantwortung für Deutschland

Stärke durch Internationalität

- // Deutschland verliert strukturell an Wettbewerbsfähigkeit
- // Betriebsvereinbarung 2026 sichert Arbeitsplätze
- // Balance zwischen Realismus und Verantwortung
- // Internationale Standorte sichern Zukunft der Gruppe



PROACTIVE FROM WITHIN

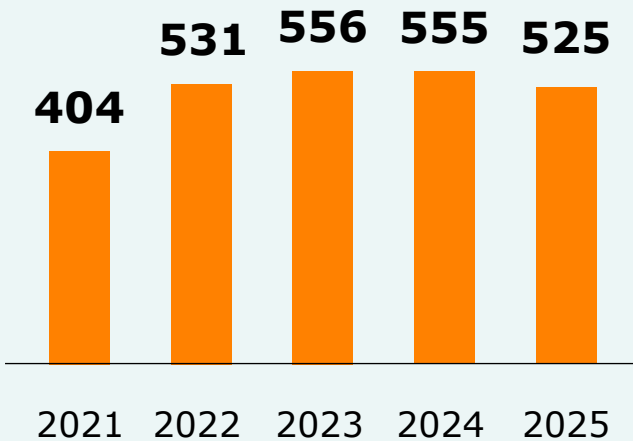
FINANZIELLE ENTWICKLUNG UND KENNZAHLEN IM ÜBERBLICK



Stabile Geschäftsentwicklung 2025 trotz herausfordernder Rahmenbedingungen

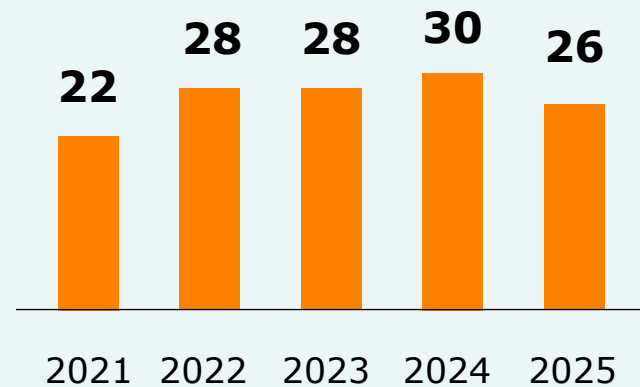
Umsatzerlöse
(Mio. EUR)

+30%



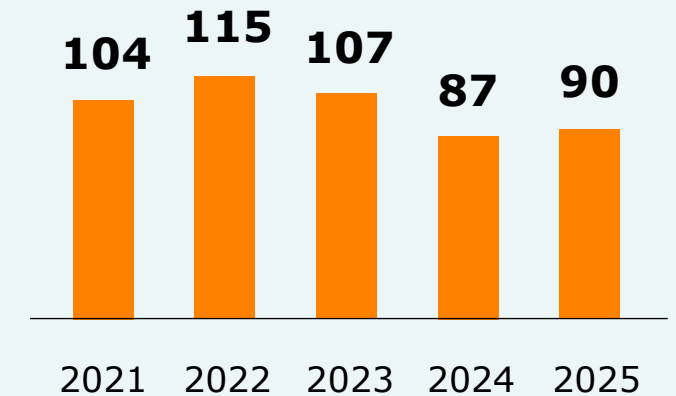
EBIT vor Währungseffekten
(Mio. EUR)

+18%




Nettoverschuldung
(Mio. EUR)

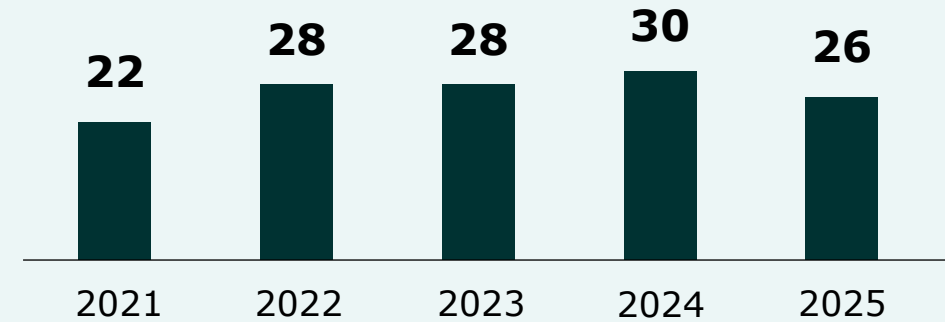
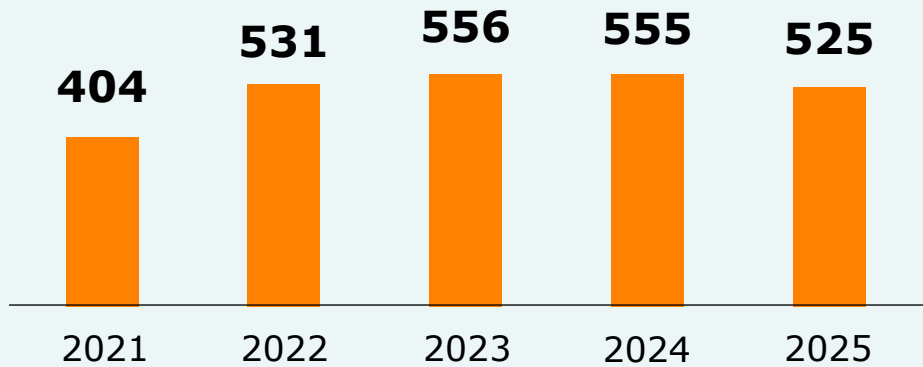
-13%



Wesentliche Steuerungsgrößen 2025

Ertragslage



PWO-Gruppe (Mio. EUR) 



// An- und hochlaufendes Neugeschäft stabilisieren
Auslastung

// Schwächelnde Automobilindustrie dämpft
Nachfrage

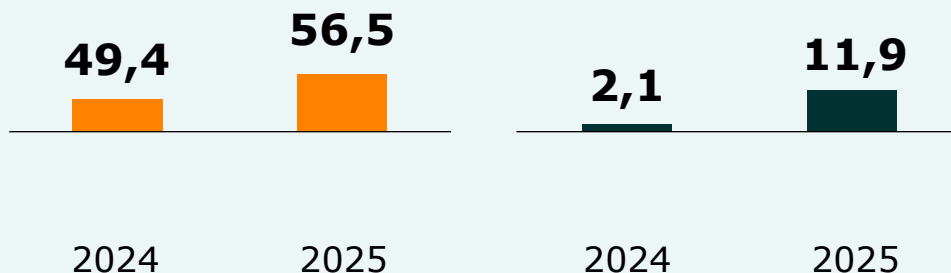
// Hohes Neugeschäft sichert Ertragskraft

 Umsatzerlöse  EBIT vor Währungseffekten

Wesentliche Steuerungsgrößen 2025

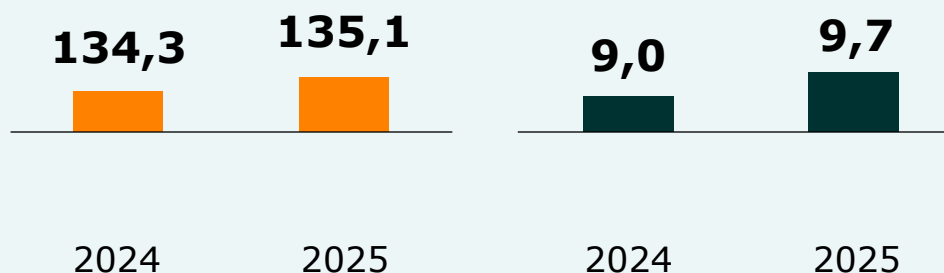
Segmente

Segment Kanada (Mio. EUR)



Verbesserte Auslastung wirkt sich positiv aus

Segment Tschechische Republik (Mio. EUR)



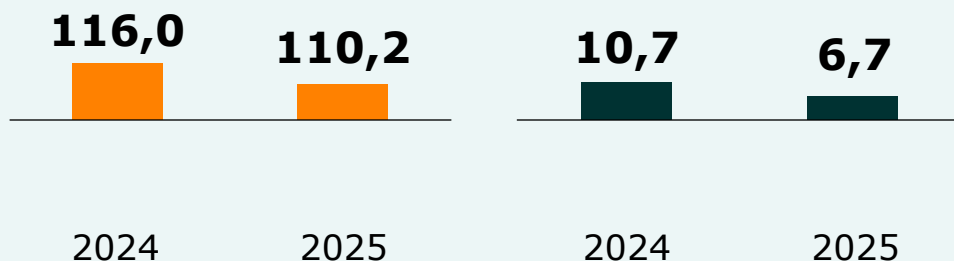
Hohe Kostendisziplin sichert Ergebnis

 Umsatzerlöse  EBIT vor Währungseffekten

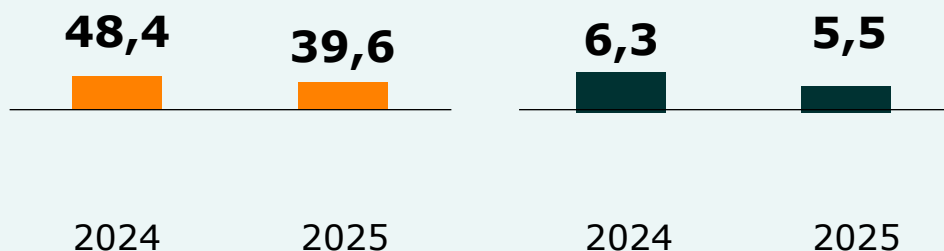
Wesentliche Steuerungsgrößen 2025

Segmente

Segment Mexiko (Mio. EUR)



Segment China (Mio. EUR)



Gezielte Investitionen in zukünftige Serienproduktionen

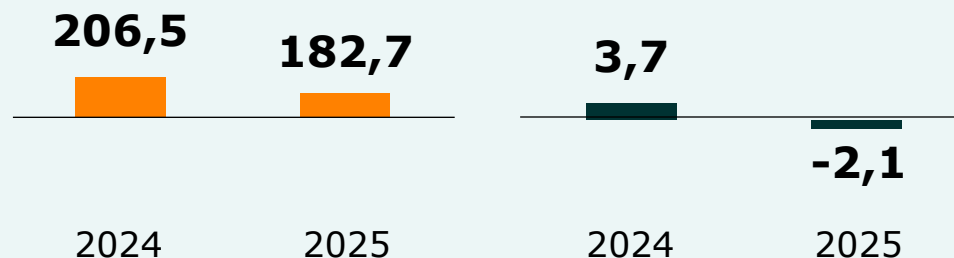
Wettbewerbsintensität weiterhin spürbar

 Umsatzerlöse  EBIT vor Währungseffekten

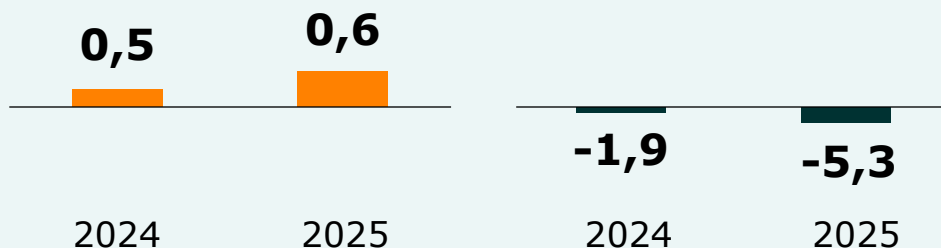
Wesentliche Steuerungsgrößen 2025

Segmente

Segment Deutschland (Mio. EUR)



Segment Serbien (Mio. EUR)



Unverändert schwierige Rahmenbedingungen

Kundenverlagerungen wirken sich auf das Umsatzniveau aus

Planmäßiger Anlauf der Produktion

 Umsatzerlöse  EBIT vor Währungseffekten

Wesentliche Steuerungsgrößen 2025

Finanzlage

Free Cashflow nach gezahlten und erhaltenen Zinsen sowie gezahlten Steuern

- // Rückgang von 33,3 Mio. EUR in 2024 auf 9,9 Mio. EUR in 2025

Investitionen

- // von 46,2 Mio. EUR in 2024 auf 41,3 Mio. EUR in 2025 gesenkt



Wesentliche Steuerungsgrößen 2025

Vermögenslage

Nettoverschuldungsgrad

- von 1,6 Jahren in 2024
auf 1,8 Jahre in 2025

EK-Quote

- lag in 2025 unverändert
bei 37,5 % (Vorjahr: 37,5%)

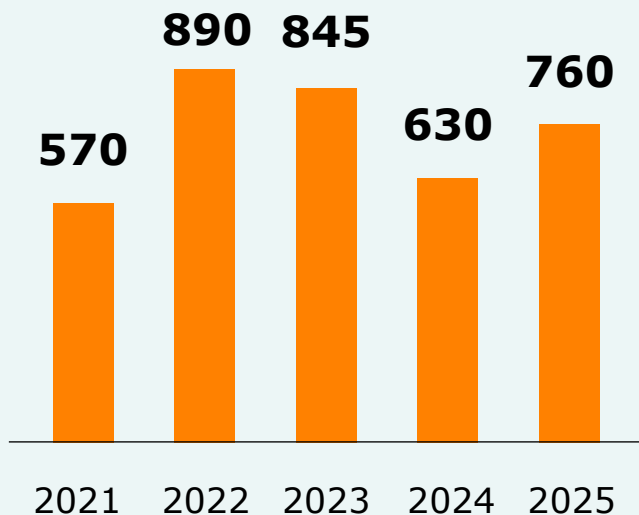


Wesentliche Steuerungsgrößen 2025

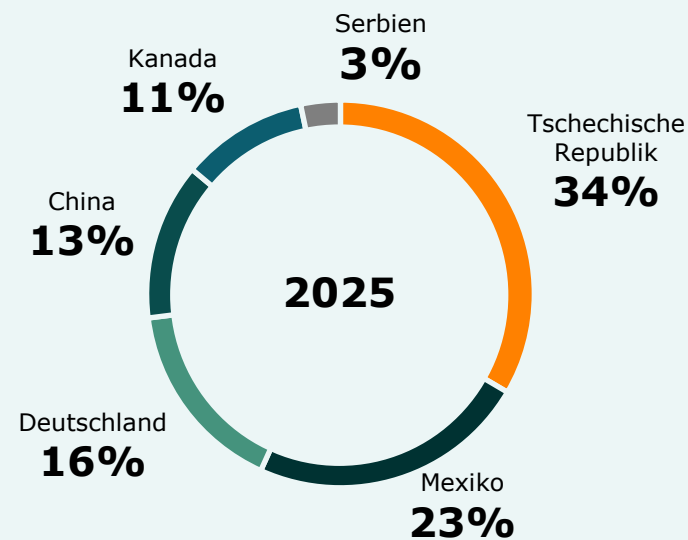
Lifetime-Volumen Neugeschäft

Neugeschäft nachhaltig über Umsatz

(Lifetime Volumen; Mio. EUR)



- von ~ 630 Mio. EUR in 2024 auf ~ 760 Mio. EUR in 2025
- Umsichtige Steuerung des Neugeschäfts insb. hinsichtlich Profitabilität und Anlauftrisiken

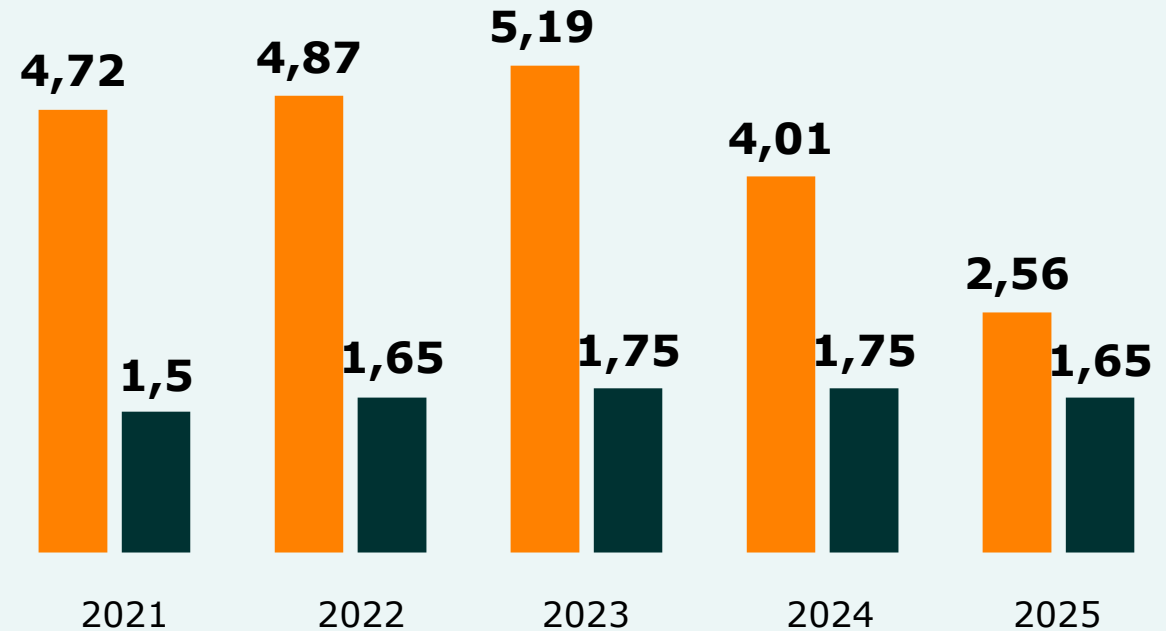


Wesentliche Steuerungsgrößen 2025

Dividende

- ✓ Vorschlag einer Dividende von 1,65 EUR in 2025
- ✓ Ausgewogene Dividendenpolitik im Einklang mit der Ertragslage und langfristiger Kapitalstrategie

Dividende und Ergebnis je Aktie (EUR)



Ergebnis je Aktie Dividende je Aktie 2025: Vorschlag

Q1 2026

Geschäftsjahr 2026 erfolgreich angelaufen

/ Umsatzerlöse

von 137,0 Mio. EUR in 2025
auf 125,4 Mio. EUR in 2026

(134,9 Mio. EUR ohne negative Währungseffekte i.H.v 4,5 Mio. EUR und abrechnungsbedingt geringere Werkzeugumsätzen i.H.v. 5,0 Mio. EUR)

/ EBIT vor Währungseffekten

von 5,5 Mio. EUR in 2025
auf 2,8 Mio. EUR in 2026

(Einmaleffekte für Restrukturierungsmaßnahmen im unteren einstelligen Mio.-EUR-Bereich belasteten das EBIT)

/ Lifetime-Volumen Neugeschäft

von ~ 195 Mio. EUR in 2025
auf ~ 150 Mio. EUR in 2026



Jahresprognose 2026 bestätigt

Ausblick 2026

Prioritäten klar auf Kurs

- // Stabilität durch internationales Wachstum
- // Umfeld in Deutschland bleibt herausfordernd
- // Konsequente Umsetzung unserer Strategie
- // Weiterentwicklung technologischer Fähigkeiten
- // Operative Exzellenz in allen Werken
- // Strikte Priorisierung unserer Investitionen



Proactive from within

**für Kunden, Mitarbeitende,
Aktionäre sowie
alle weiteren Stakeholder**

PWO-GROUP.COM