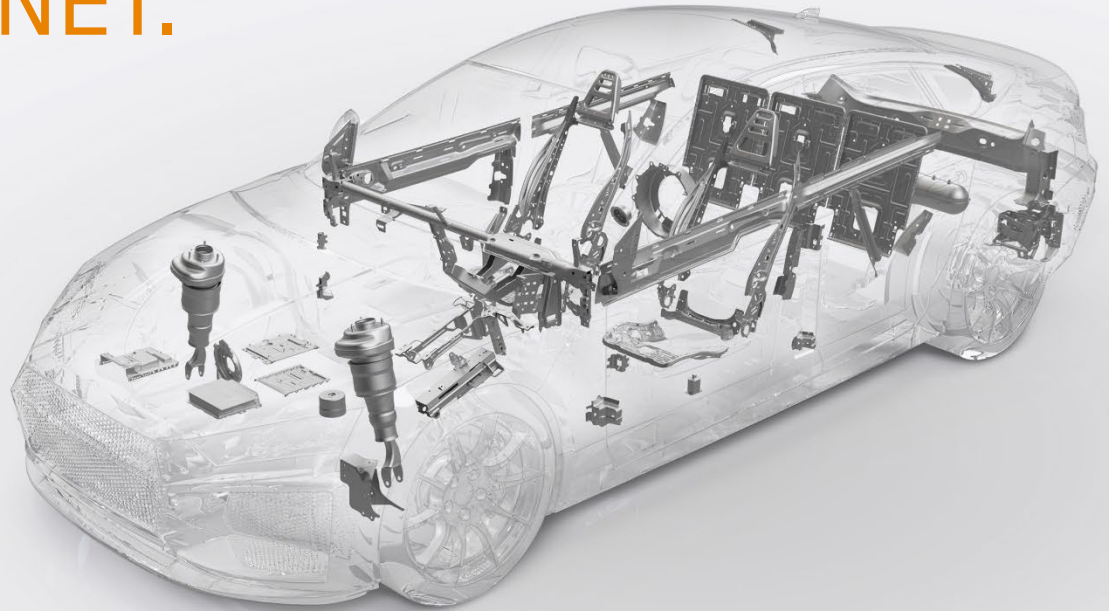




PEOPLE. PLANET.
PROGRESS.



IR-PRÄSENTATION
November 2023

Disclaimer



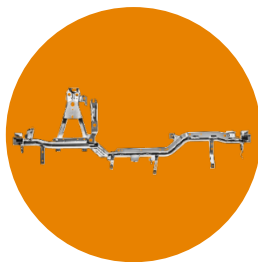
Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen, die auf gegenwärtigen Annahmen, Erwartungen, Schätzungen, Prognosen und anderen derzeit verfügbaren Informationen des Vorstands von PWO und auf daraus von ihm abgeleiteten Annahmen, Erwartungen, Schätzungen, Prognosen und Planungen basieren. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse zu verstehen. Verschiedene bekannte wie auch unbekannte Risiken und Ungewissheiten sowie sonstige Faktoren können dazu führen, dass die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse wesentlich von den hier explizit genannten oder implizit enthaltenen Einschätzungen abweichen können. Diese Faktoren schließen diejenigen ein, die PWO in veröffentlichten Berichten, die auf der PWO-Website www.pwo-group.com zur Verfügung stehen, beschrieben hat. PWO übernimmt unbeschadet gesetzlicher Vorgaben keinerlei Verpflichtung, solche zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren und an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.

In dieser Präsentation werden Zahlen in der Regel in Mio. EUR dargestellt. Rundungsbedingt können sich hierdurch Abweichungen bei der Addition von Summen ergeben, die jedoch naturgemäß keinen signifikanten Charakter haben können.



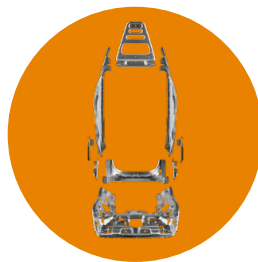
- **Grenzen verschieben**
in der Metallumformung und den Verbindungstechnologien
- **Perfekte wirtschaftliche Lösungen**
für die Anforderungen der Zukunft an Funktion und Gewicht

Instrumenten- tafelträger



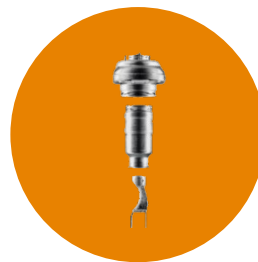
- Leichtbau-Lösung mit weltweitem Führungsanspruch
- Moderne Tiefziehstähle in Kombination mit innovativen Verbindungstechnologien
- Schutz der Passagiere und Reduzierung von Vibrationen sowie Geräuschen

Sitzstrukturen



- Eine der leichtesten Metallstrukturen für Vordersitze weltweit
- Höchstpräzise Komponenten aus hochfestem Stahl kombiniert mit Aluminium

Luftfeder- komponenten



- Hybridkomponente aus hochfestem Stahl und Aluminium
- Optimale Kombination aus Gewichts- und Preisverhältnis
- Höchste Leistungsfähigkeit

Komponenten für elektromechanische Bremskraftverstärker



- Schlüsselkomponente der Elektromobilität
- Höhere Reichweite in der E-Mobilität durch Rückgewinnung von Bewegungsenergie

Elektromotoren- gehäuse



- Wesentlicher Bestandteil moderner Konzepte für Elektrifizierung und Sicherheit sowie Komfort
- Fertigung von über 120 Mio. Stück p.a.



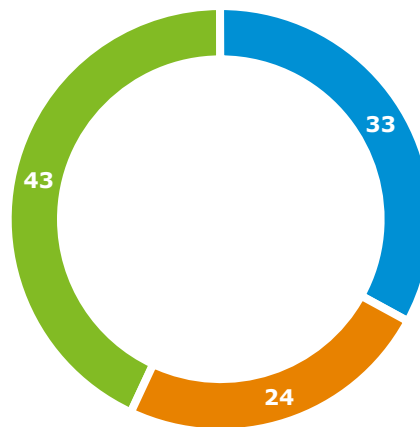
- **Elektrifizierung und autonomes Fahren**
verändert die gesamte Auslegung des Fahrzeugs
- **Unser umfassendes Verständnis des Gesamtsystems**
macht es möglich, dass wir die Sprache unserer Kunden sprechen
- **Gemeinsam mit unseren Geschäftspartnern gestalten wir die Mobilität der Zukunft**

Mitgestalter der Mobilität der Zukunft



Umsatzverteilung 2022 nach Business Units in %

Electronic, Chassis and Airbag Components



Body Components



Steering and Seat Components



- **Über 1.000 Produktlösungen**
für Elektrifizierung und Sicherheit und Komfort
- **Geschäftsmodell ist vollständig unabhängig vom Verbrenner**



**Voller Einsatz
bei allem, was wir tun**

- **Innovative Lösungen und Digitalisierung**
für Produkte und von Prozessen
- **Nullfehler-Philosophie**
in der gesamten Gruppe

Business as a force for good



Environment

Social

Governance

SBTi – Companies taking action



United Nations
Global Compact



- **Verpflichtung gegenüber der SBTi: April 2022**
Validierung durch die SBTi: Oktober 2022
- **Unterzeichnung UN Global Compact: Juni 2022**

Business as a force for good



Scope 1+2 Ziel
1.5° Ziel

Gegenüber dem Basisjahr 2019 wollen wir unsere absoluten THG-Emissionen bis 2030 nach Scope 1+2 um 46,2 Prozent verringern



Scope 3 Ziel
Deutlich unter 2° Ziel

Gegenüber dem Basisjahr 2019 wollen wir unsere absoluten THG-Emissionen bis 2030 nach Scope 3 um 28,0 Prozent verringern

- **THG-Emissionen des Geschäftsjahres 2022 nach Scope 1+2: Bereits knapp 40 Prozent unter dem Wert des Basisjahres 2019**
- **Standorte in China: Vollständige Umstellung auf Ökostrom schon bis 2026**
- **Auch Standorte in Mexiko werden Klimaziele vorzeitig erreichen**



● 5 Kernwerte

fassen unsere Grundprinzipien zusammen

● 8 Führungsprinzipien


bilden die Leitlinien für unsere Führungskräfte

Wertschätzende Unternehmenskultur



- 1 

Wir **führen** die PWO-Gruppe über **ambitionierte** Ziele
- 2 

Wir handeln und entscheiden **schnell** für **nachhaltige Ergebnisse** und **hohe Kundenzufriedenheit**
- 3 

Wir handeln unternehmerisch mit **Leidenschaft** und **Integrität**
- 4 

Wir sind **selbst-reflektiert** und führen durch **Vorbild**
- 5 

Wir **unterstützen** unsere Mitarbeitenden und **befähigen** sie zur Entfaltung ihres **vollen Potentials**
- 6 

Wir ermutigen zur **Teamarbeit** und offener Kommunikation in einer **Kultur des Vertrauens**
- 7 

Wir **lernen** aus Fehlern und **feiern Erfolge**
- 8 

Wir stehen für **Verlässlichkeit** in unserem gesamten **Denken** und **Handeln**

- **Offene Fehlerkultur setzt Engagement frei**
- **Globale Teams inspirieren und motivieren sich gegenseitig**
- **Interne Stellenbesetzungen schaffen Aufstiegsperspektiven**

Global denken, lokal handeln



- **Weltweite Lieferfähigkeit**
wo immer der Kunde uns braucht
- **Globale Kundenbasis**
wird weiter ausgebaut



Ausgewählte Kunden



BOSCH



brose
Excellence in Mechatronics

Vibracoustic

ŠKODA



Continental

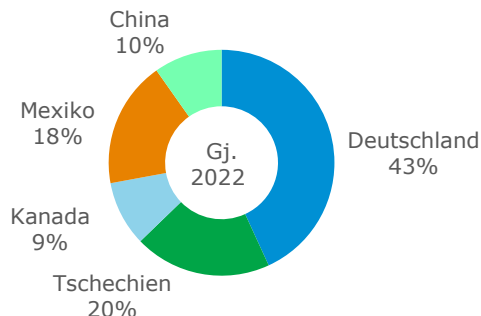


faurecia
inspiring mobility



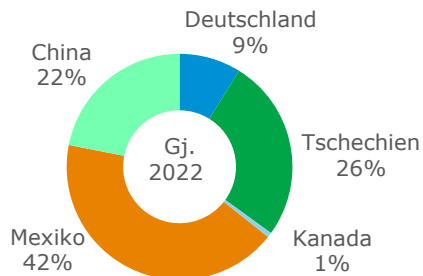
Breakdown Umsatzerlöse

(Prozent; 100% = 531 Mio. EUR)



Breakdown EBIT vor Währungseffekten

(Prozent; 100% = 28 Mio. EUR)



● Präsenz in allen unseren wesentlichen Absatzmärkten

- Inklusive des 2023 gegründeten Werkzeugbaus in Serbien
- 9 Standorte in 6 Ländern
- 57% der Umsätze werden von den Auslandsstandorten generiert

● Hohe Ertragskraft im Ausland

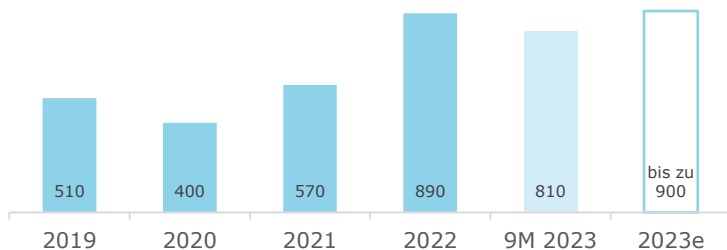
- 91% des EBIT vor Währungseffekten werden von den Auslandsstandorten generiert
- Deutschland (1,1% Marge) durch ungünstige Rahmenbedingungen strukturell belastet
- Tschechien (7,1% Marge) durch Standortausbau derzeit gedämpft
- Kanada in einer Übergangsphase
- Mexiko und China (12,5% und 11,9% Marge) sehr ertragsstark

Auf profitables Wachstum ausgerichtet

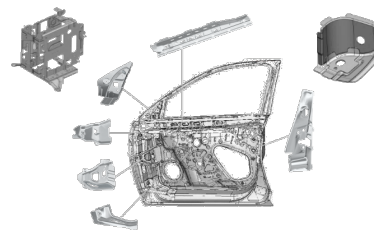


Lifetime-Volumen Neugeschäft

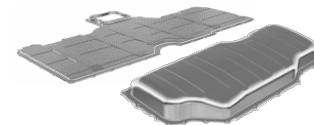
(Serien- und Werkzeugvolumina; Mio. EUR)



Karosserie- und Strukturkomponenten



Komponenten Bordladegerät



Sitzkomponenten



Instrumententafelträger



Komponenten Brennstoffzellen

Stationäre Brennstoffzellen



Mobile Brennstoffzellen

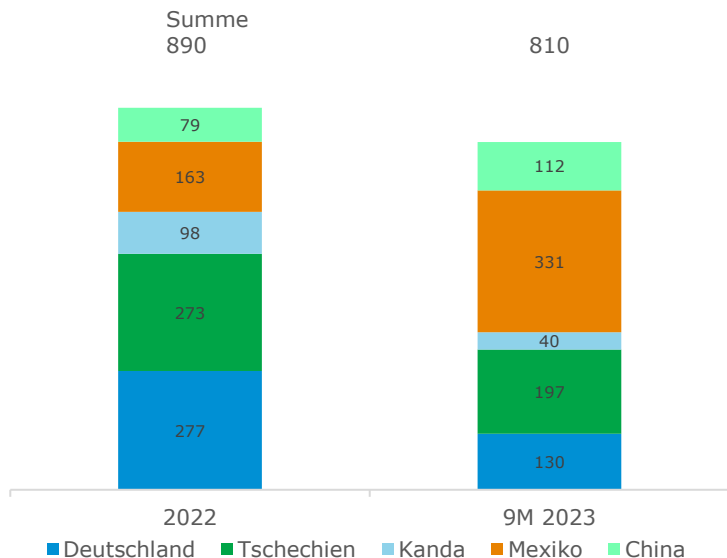


Auf profitables Wachstum ausgerichtet



Lifetime-Volumen Neugeschäft

(Serien- und Werkzeugvolumina; Mio. EUR)



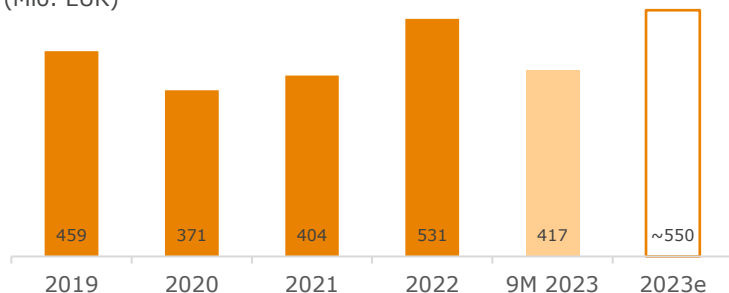
● Sehr erfolgreiches Neugeschäft 2022 und 2023

- Produktionsanläufe sichern Wachstum in 2024 und 2025 ab
- Alle Standorte und Produktlinien übertrafen 2023 ihre Ziele
- Wachstumstreiber der Zukunft: Tschechien und Mexiko
- Auch China sehr erfolgreich unterwegs
- Hochlauf des Produktionsstandorts in Serbien ab 2025

Hohes Neugeschäft treibt Umsatz und Ergebnis

Umsatzerlöse

(Mio. EUR)

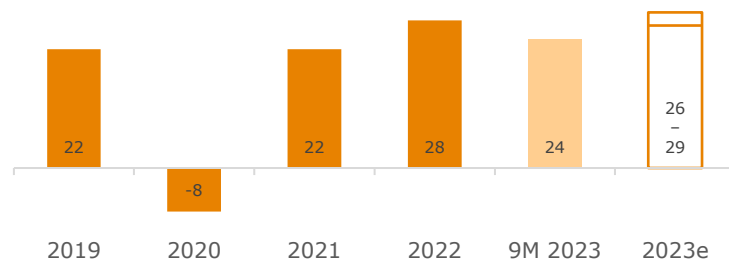


2019-2023: 20% Wachstum der Umsatzerlöse

- Höhere Abnahmemengen aufgrund größeren Auftragsvolumens
- Positive Währungseffekte aus Translationseffekten
- Preisanpassungen infolge höherer Materialpreise schmelzen inzwischen teilweise wieder ab

EBIT vor Währungseffekten

(Mio. EUR)



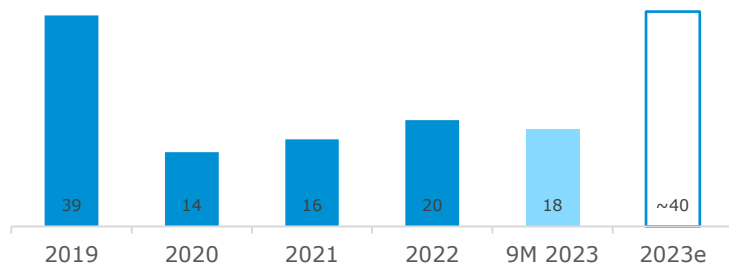
2019-2023: 25% Wachstum des EBIT vor Währungseffekten am Midpoint der Prognose

- Kontinuierliche Steigerung seit dem Restrukturierungsjahr 2020
- Nach 9 Monaten schon fast unteren Rand der Prognosspanne 2023 erreicht

Investitionen und Free Cashflow möglichst ausbalanciert gesteuert

Investitionen

(Mio. EUR)

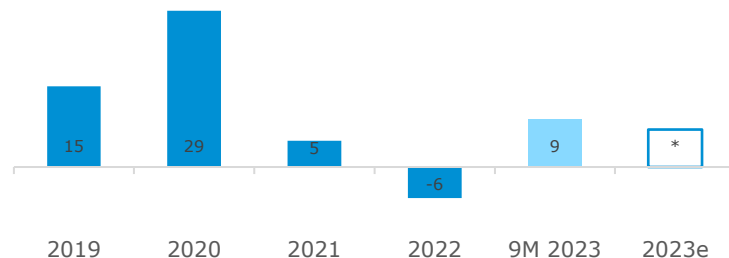


● Verhaltene Investitionen

- Enge Steuerung zur Risikobegrenzung
- Freigabe möglichst zeitnah zu Produktionsbeginn neuer Serien
- Budget 2023 verschiebt sich evtl. teilweise nach 2024

Free Cashflow

(Mio. EUR)



● Selbstfinanzierungskraft deutlich verbessert

- Fast durchweg positiver Free Cashflow seit 2019 (Ausnahme 2022: Hohe Preissteigerungen nach Beginn des Ukraine-Kriegs)
- 2023 weitere Verbesserung durch neuverhandelte Lieferantenkonditionen umgesetzt

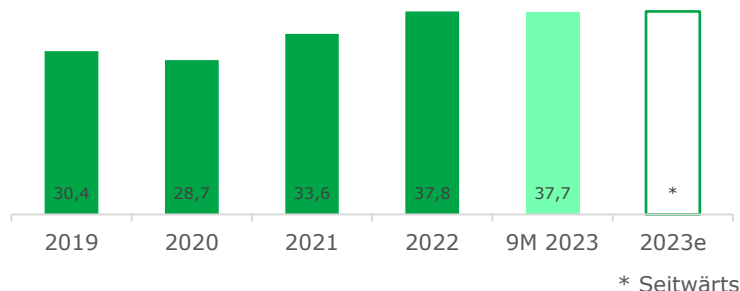
* Im mittleren einstelligen Mio.-EUR-Bereich

Bilanzqualität deutlich verbessert



Eigenkapitalquote

(Prozent)

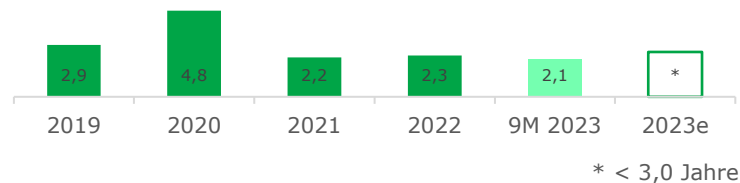


● Eigenkapitalquote gesteigert

- Höhere Ertragskraft, verhaltene Investitionen, konsequente Steuerung des Working Capital
- Zinswende trug zu niedrigerer Bewertung der Pensionsrückstellungen bei

Nettoverschuldungsgrad

(Jahre)



● Nettoverschuldungsgrad zurückgeführt

- Spiegelbildlich zur Steigerung der Eigenkapitalquote
- Refinanzierungsvolumen im Q1 2023 neu verhandelt und erhöht: 165 Mio. EUR (syndizierte Kreditlinie sowie bilaterale Darlehen)

● **Erstklassige Marktstellung**

Breite Produktpalette für die Mobilität der Zukunft
Geschäftsmodell unabhängig von der Antriebsart der Fahrzeuge
Höchste Reputation für Innovationskraft, Qualität und Liefertreue

● **Weitere Stärkung der Gruppe**

Auslandsstandorte werden strategisch ausgebaut
Grundstück für neuen Produktionsstandort in Osteuropa aktuell gekauft
Auch 2023 erneut hohes Lifetime-Volumen des Neugeschäfts erwartet

● **Überzeugende Equity Story**

Fokus auf die 3 Trendbereiche Elektrifizierung, Sicherheit und Komfort
Partner unserer Kunden zur Gestaltung der Mobilität der Zukunft
Nachhaltigkeit ist Teil unserer inneren Motivation

A pair of hands is shown from the wrist up, cupping a globe of the Earth. The globe is rendered with a glowing orange and white network of lines and nodes, particularly concentrated over the European continent. The background is a soft, out-of-focus grey with some light particles.

PWO

PEOPLE.
PLANET.
PROGRESS.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!