

Hauptversammlung

23. Mai 2017



MEGATREND PREMIUM SUPPLIER

PWO

- ✓ Neuer Höchstwert für Neugeschäft mit 730 Mio. Euro Lifetime-Volumen:
 - Absicherung der künftig hohen Auslastung der Standorte in Deutschland und Kanada durch wichtige Neuaufträge.
 - Kräftiges künftiges Wachstum der Standorte in Mexiko und China durch starkes Neugeschäft mit breiter Produktpalette.
 - Aufbau von zwei zusätzlichen Montagestandorten in Mexiko – in Hermosillo und in Puebla - beschlossen.
- ✓ PWO Mexiko erhält den „Bosch North America Supplier Award“.
- ✓ Klar positives operatives Ergebnis an den Standorten in Mexiko und China.
- ✓ Umsatz- und Ertragsperspektiven am deutschen Standort deutlich verbessert durch neuen Ergänzungstarifvertrag, erfreuliches Neugeschäft und Prozessoptimierung.

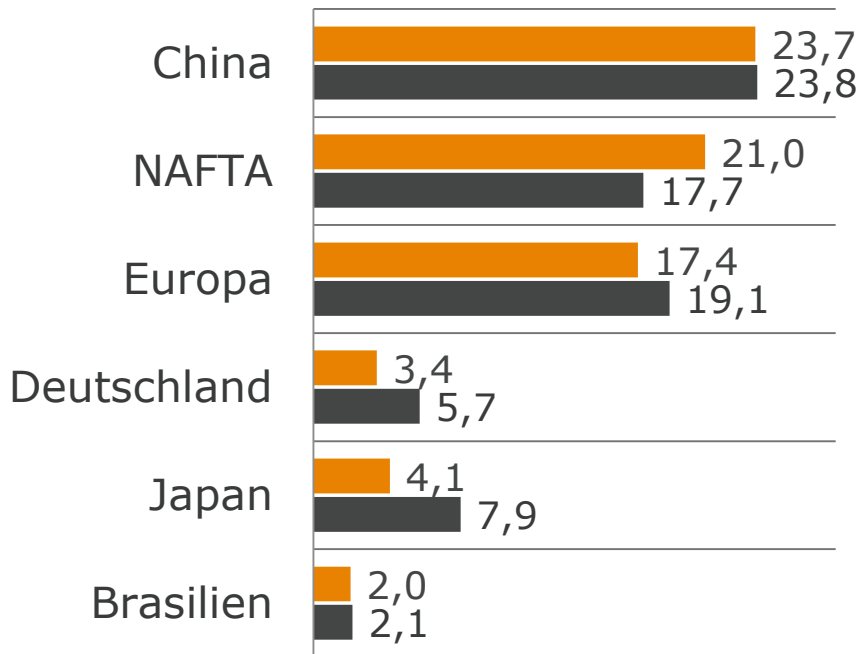
- ✓ Abschluss eines Konsortialkreditvertrags mit einem Volumen von 110 Mio. €; damit Schaffung von Handlungsspielräumen für das künftige Wachstum.
- ✓ Unterjährige Anhebung der EBIT-Prognose dokumentiert die Nachhaltigkeit und Robustheit der Steuerung.
- ✓ Finanzielle Ziele erreicht bzw. übertroffen:

Umsatz und EBIT vor Währungseffekten entsprechend der angepassten Prognose, Free Cashflow deutlich positiv, dynamischer Verschuldungsgrad sichtbar reduziert, stabile Entwicklung der Bilanzrelationen.

- Vorbereitung des Konzerns auf die künftige Wachstumsphase:
 - Profitables Wachstum auf über 500 Mio. Euro Umsatz in 2020.
 - Überproportionale Zunahme des EBIT vor Währungseffekten dann auf mehr als 33 Mio. Euro.

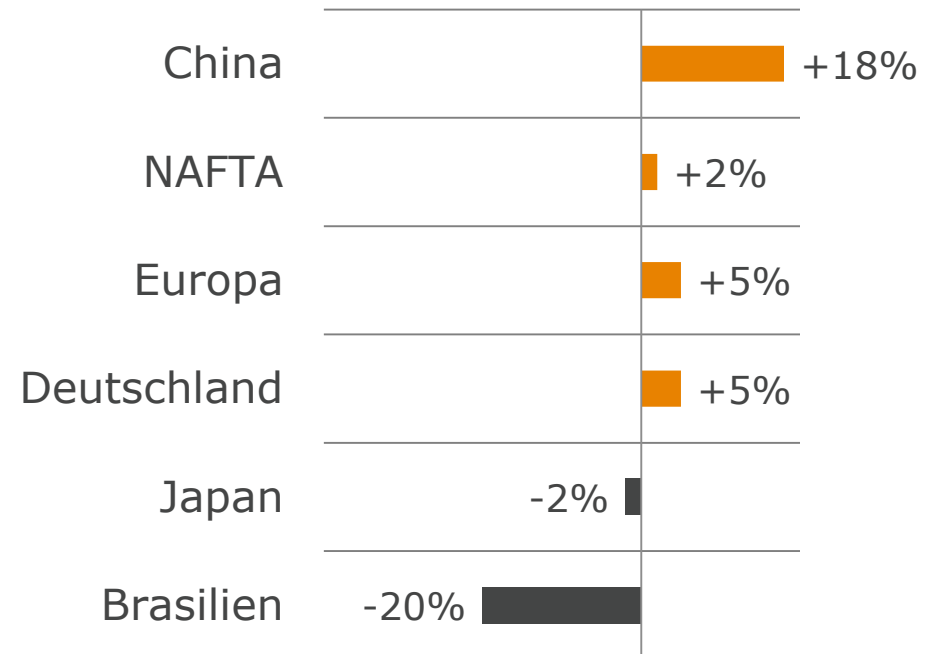
Marktentwicklung PKW & Light Vehicles: Absatz + Produktion 2016

in Mio. Einheiten



■ Absatz ■ Produktion

Veränderung Absatz in % zum Vorjahr



Quelle: VDA (Stand 4/2017)

Prognosen 2016 in vollem Umfang erreicht

- Umsatz und Gesamtleistung aufgrund rückläufiger Materialpreise nur moderat gestiegen
- Turnaround in China und Mexiko realisiert; dadurch die erwartete Abschwächung in Deutschland mehr als kompensiert
- Deutliche Verbesserung des Periodenergebnisses durch niedrigere Steuerquote infolge wegfallender Verluste im Ausland

	2015	2016	%
Umsatzerlöse	404,6	409,6	+1,2
Gesamtleistung	413,3	423,5	+2,5
Materialaufwand	223,8	225,6	+0,8
Personalaufwand	113,8	114,2	+0,4
Sonstige betriebliche Aufwendungen	45,6	46,5	+2,0
EBIT vor Währungseffekten	17,1	21,6	+26,3
EBIT inkl. Währungseffekten	18,1	19,7	+8,8
Periodenergebnis	7,5	9,5	+26,7

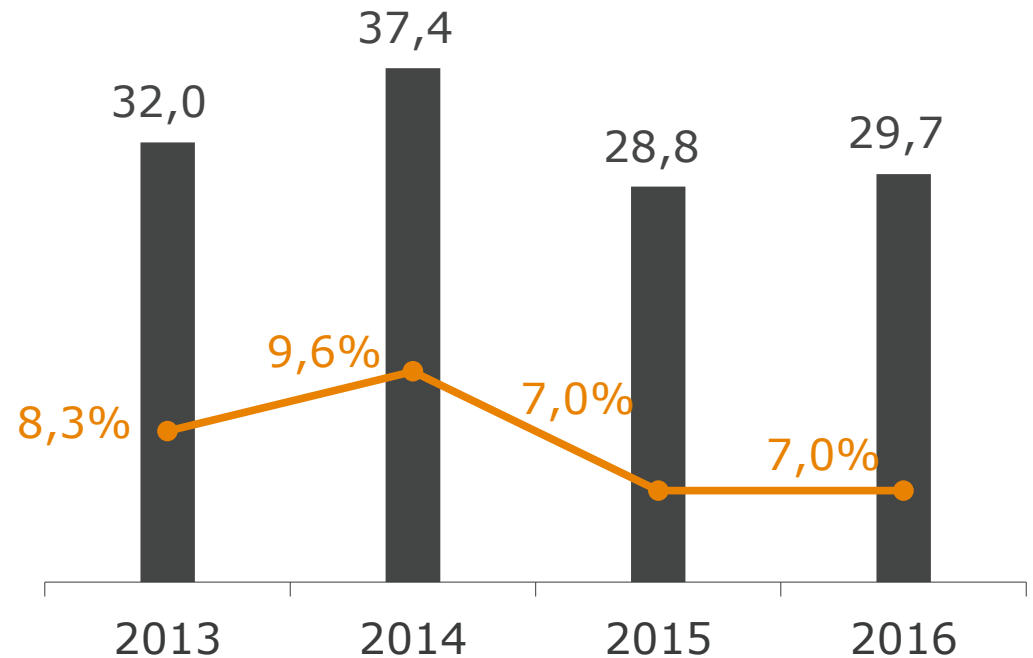
EBIT nach Standorten vor/inkl. Währungseffekten (in Mio. €)



	2015 vor Währungs- effekten	2015 inkl. Währungs- effekten	2016 vor Währungs- effekten	2016 inkl. Währungs- effekten
Deutschland	13,5	13,4	10,2	9,9
Übriges Europa	6,5	6,4	6,3	6,3
NAFTA-Raum	0,8	1,3	4,6	3,5
Asien	-3,5	-2,8	0,9	0,4
Konsolidierung	-0,2	-0,2	-0,4	-0,4
Konzern	17,1	18,1	21,6	19,7

Investitionsschwerpunkte 2016

- Oberkirch: 18,9 Mio. €;
u.a. Bau Bürogebäude,
Pressenoptimierungen,
Fertigungszellen und
Prüfanlagen
- Tschechien: 7,0 Mio. €;
u.a. zusätzliche Umform-
pressen und Produktions-
gebäude
- Mexiko: 2,9 Mio. €;
u.a. Erweiterung der
Pressenkapazitäten

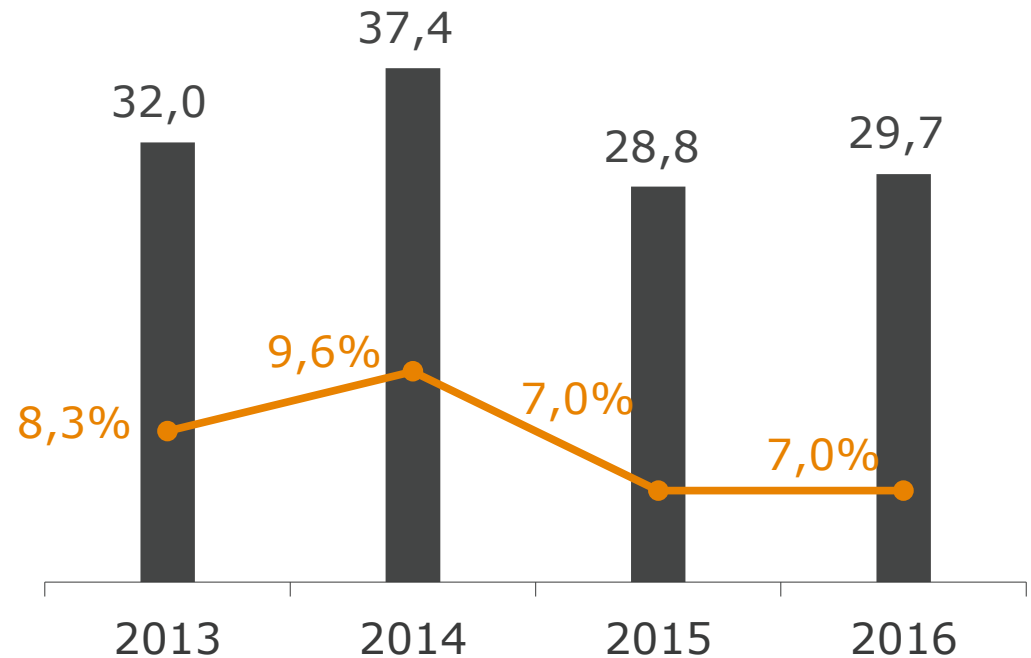


■ Investitionen ● Investitionen in % zur Leistung



Investitionsschwerpunkte 2016

- Oberkirch: 18,9 Mio. €;
u.a. Bau Bürogebäude,
Pressenoptimierungen,
Fertigungszellen und
Prüfanlagen
- Tschechien: 7,0 Mio. €;
u.a. zusätzliche Umform-
pressen und Produktions-
gebäude
- Mexiko: 2,9 Mio. €;
u.a. Erweiterung der
Pressenkapazitäten



■ Investitionen —●— Investitionen in % zur Leistung

Ausgewählte Zahlen der Konzern-Bilanz (in Mio. €)



Deutliche Verbesserung der Bilanzrelationen

- Große Fortschritte im Forderungsmanagement; dagegen Entwicklung der Vorratsbestände (insbesondere Werkzeuge) noch nicht zufriedenstellend
- Reduzierung der Nettofinanzschulden bei jedoch höheren Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen
- Erstmaliger Abschluss eines Konsortialkredites über 110 Mio. €

	2015	2016
Langfr. Vermögenswerte	196,1	201,5
Kurzfr. Vermögenswerte ²	156,3	157,9
Eigenkapital	103,1	106,5
Langfristige Schulden	141,2	142,1
Kurzfristige Schulden ²	108,1	110,8
Bilanzsumme	352,4	359,4
Eigenkapitalquote in %	29,3%	29,6%
Nettofinanzschulden	132,8	124,5
Dynamischer Verschuldungsgrad (Jahre) ¹	3,1	2,8

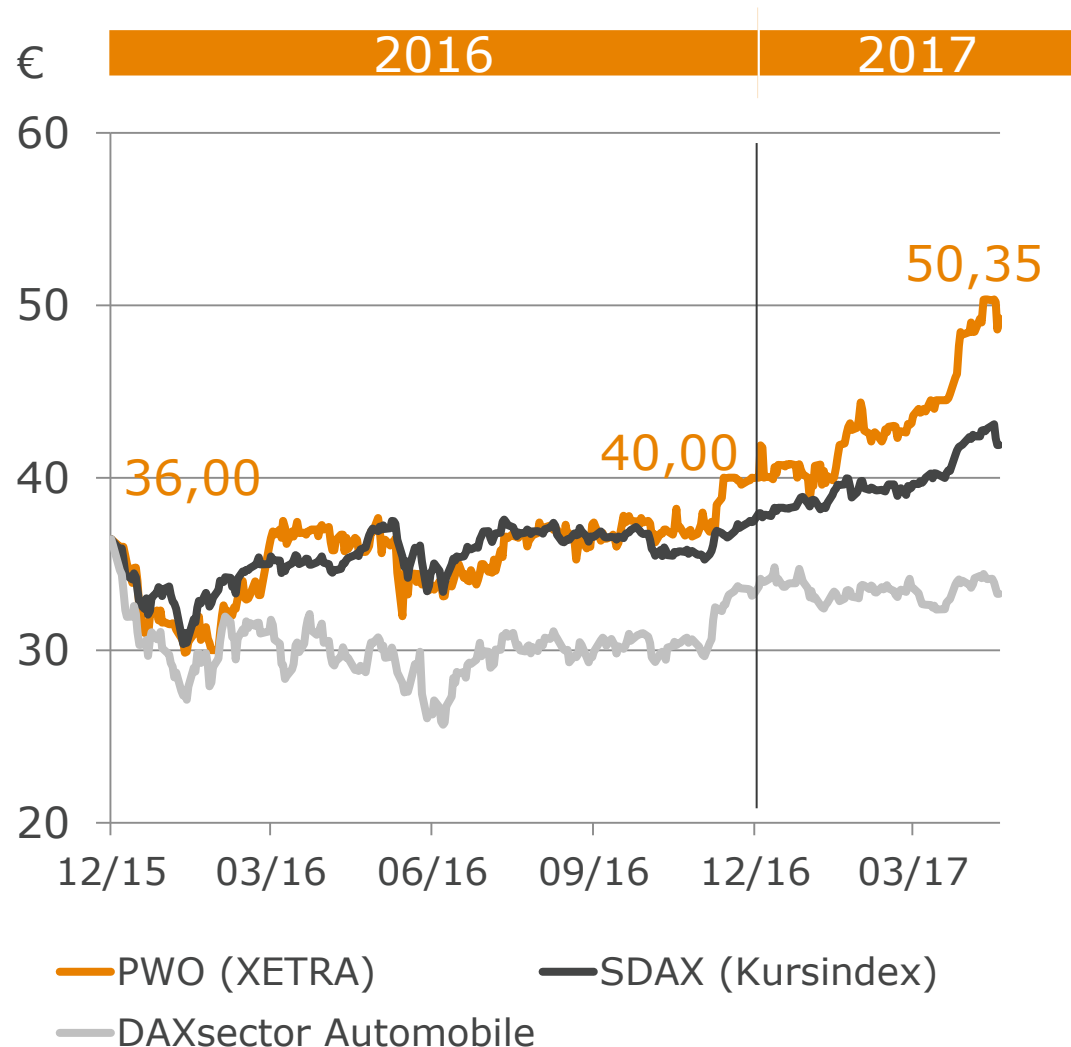
¹ Nettofinanzschulden/EBITDA

² Vorjahreszahlen angepasst

PWO-Aktie startet mit 36,00 € in das Börsenjahr 2016

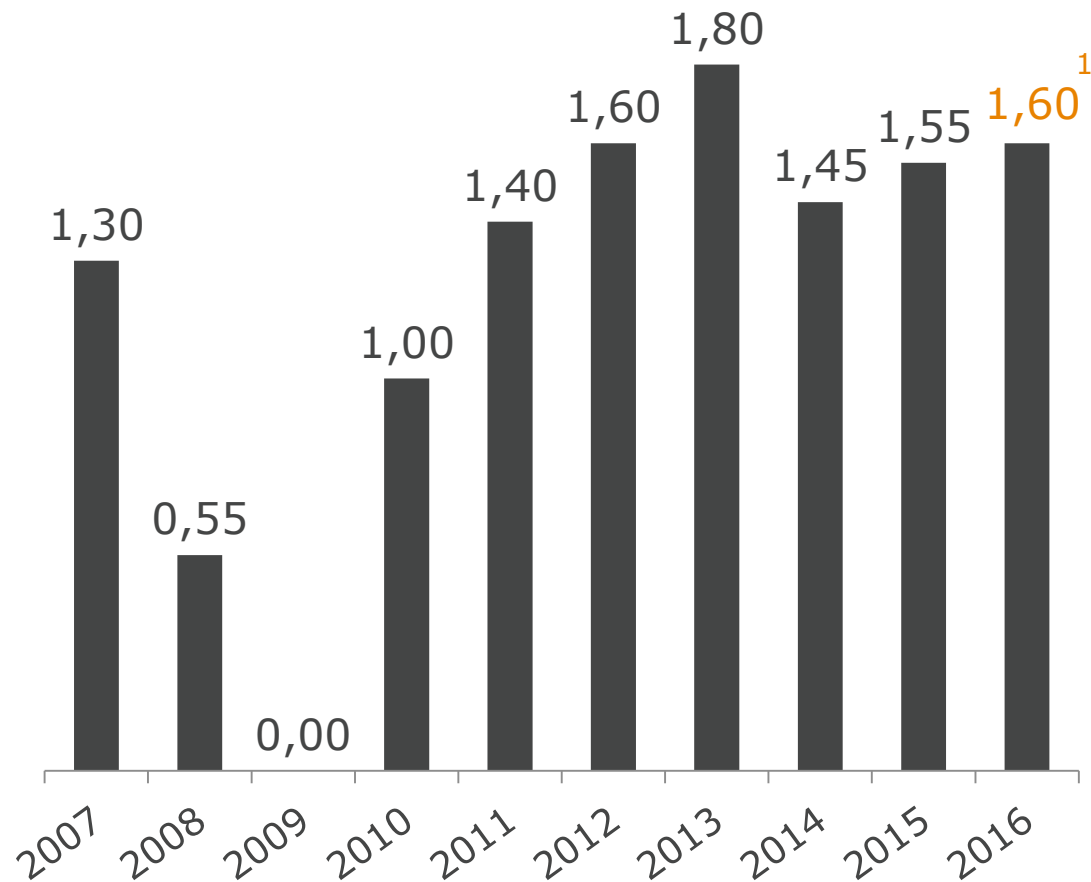
- Höchstkurs 2016: 40,00 €
- Tiefstkurs 2016: 29,85 €
- Jahresschlusskurs 2016: 39,99 €

Mitte Mai 2017 steigt die Aktie auf 50,35 €



Dividendenvorschlag 2016

- Ausschüttung einer Dividende von 1,60 € je Aktie (2015: 1,55 €)
- Dividendenrendite von 4,0% bezogen auf den Jahresabschlusskurs (2015: 4,3%)



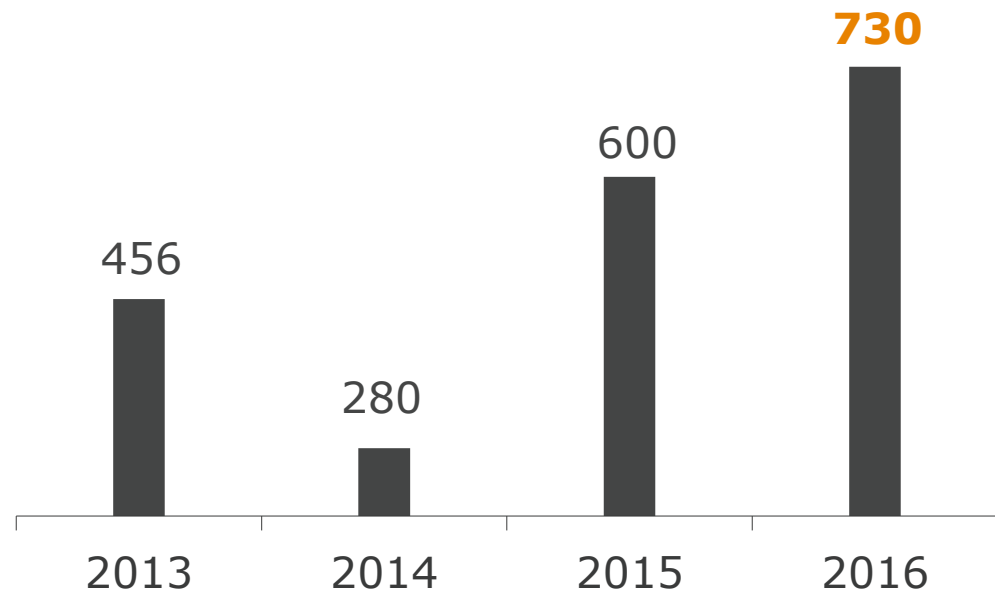
¹ Vorschlag an die 94. ordentliche Hauptversammlung

Neuer historischer Höchstwert im Neugeschäft

- ~730 Mio. € Lifetime-Volumen inkl. Werkzeuge
- Gutes Neugeschäft für Oberkirch zur Verbesserung der Wachstumsaussichten
- Vorsichtige Akquisition in Tschechien, da derzeit an der Kapazitätsgrenze
- Kräftiges Neugeschäft für die Standorte Kanada, Mexiko und China; damit schnelles Expansionstempo absehbar

Neugeschäft p.a. PWO-Konzern

Lifetime-Volumen in Mio. €



Durchschnittliche jährliche Wachstumsrate (Compound Annual Growth Rate: CAGR) 2013 bis 2016: 17%

Geschäftsjahr 2017: Ausgewählte Zahlen der GuV im ersten Quartal (in Mio. €)



Höhere Kundenabrufe und Weitergabe gestiegener Materialpreise begründen das starke Wachstum

- Anstieg der Materialaufwandsquote aufgrund hoher Werkzeugbestände (55,3 vs. 52,4%)
- Reduzierte Aufwandsquoten beim Personalaufwand (25,8 vs. 28,4%) und bei den sonstigen betrieblichen Aufwendungen (11,2 vs. 12,1%)

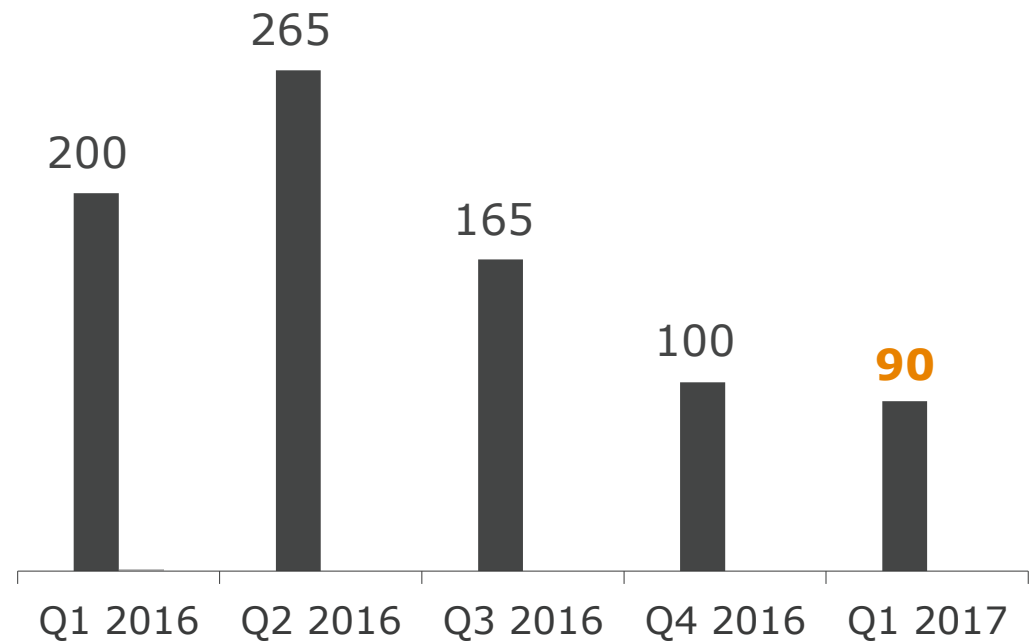
	Q1 2016	Q1 2017	
Umsatzerlöse	103,7	117,1	+12,9%
Gesamtleistung	100,2	122,0	+21,8%
Materialaufwand	52,5	67,5	+28,6%
Personalaufwand	28,5	31,5	+10,5%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	12,1	13,6	+12,4%
EBIT vor Währungseffekten	4,8	5,6	+16,7%
EBIT inkl. Währungseffekten	3,6	5,2	+44,4%
Periodenergebnis	1,3	2,9	+123,1%

In 2017 Konzentration auf Anläufe, geringeres geplantes Neugeschäft

- Für 2017 geplantes Lifetime-Volumen: ~250 Mio. EUR
- Neuaufträge in Q1 2017 insbesondere für Standort Oberkirch verbessern weiter die Wachstumsaussichten
- Neugeschäft betrifft insbesondere Sitzteile und Karosseriestrukturen

Neugeschäft PWO-Konzern

Lifetime-Volumen in Mio. EUR



Erfreuliche Entwicklung und Steigerung der Profitabilität

- Konzernumsatz:
~450 Mio. €
- Konzern-EBIT vor
Währungseffekten:
~23 bis 24 Mio. €

✓ **Umsatz:**

Alle Standorte profitieren von höheren Abrufen der Kunden.

✓ **EBIT:**

In Deutschland und China belasten Vorlaufkosten des Wachstums.

In Tschechien und im NAFTA-Raum wachsen Ergebnisbeiträge stärker als erwartet.

Insbesondere auftragsbezogene Investitionen

- Investitionsvolumen
~40 Mio. €
- Positiver Free Cashflow
- Eigenkapitalquote und
Verschuldungsgrad sollen
konsolidiert werden

3-Jahres-Prognose für Investitionen: 100 Mio. €

Investitionsschwerpunkte 2017:

- ✓ Montage- und Fertigungseinrichtungen für die Instrumententafelträger-Fertigung an allen fünf Standorten und zukünftig acht Werken
Gesamtvolumen: ~18 Mio. €
- ✓ Neue Pressen

Tschechien:	1.600-Tonnen-Pressen
China:	630- & 1.000-Tonnen-Pressen
Mexiko:	1.000-Tonnen-Pressen (2 Pressen)

Gesamtvolumen: ~13 Mio. €
- ✓ Erweiterung des Produktionsgebäudes am Standort Tschechien
Gesamtvolumen: ~3 Mio. EUR

Ausblick 2020: Kräftiges Wachstum

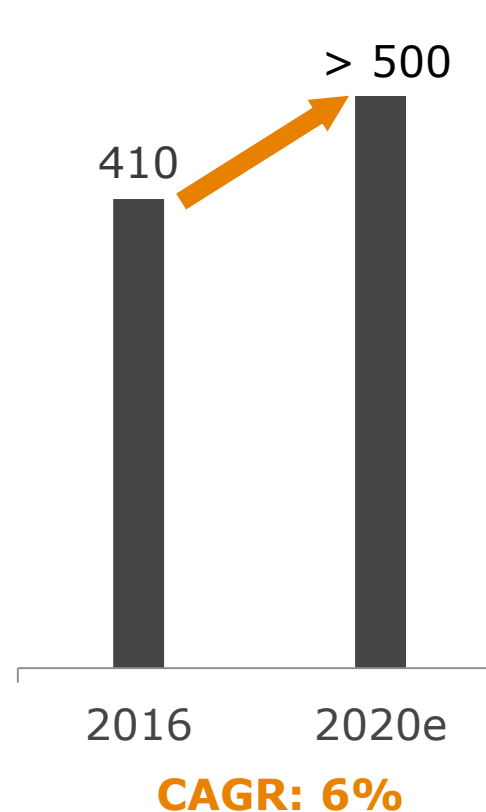


**Solides Umsatzwachstum
auf über 500 Mio. €**

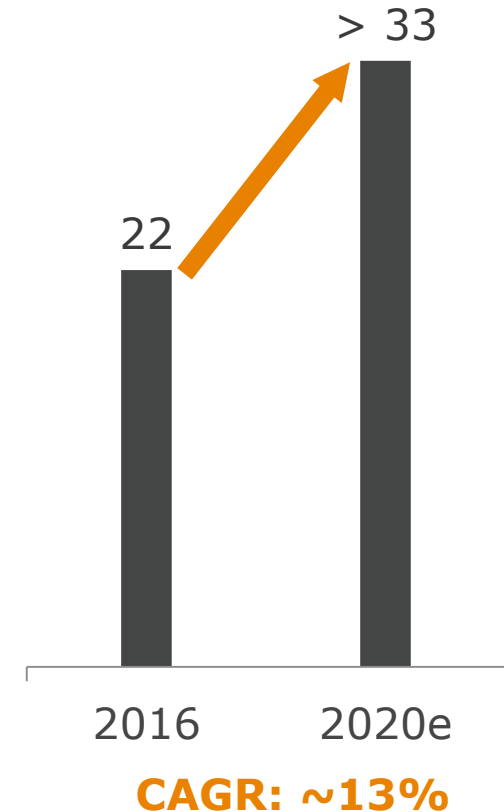
**Konzern-EBIT vor
Währungseffekten
> 33 Mio. €**

- Positive Entwicklung in Europa
- Stabile Ergebnisse aus Kanada
- Mexiko knüpft an den Konzerndurchschnitt an
- China wird ähnlich profitabel wie Tschechien

Umsatzerlöse
in Mio. €



**EBIT vor
Währungseffekten**
in Mio. €



Hauptversammlung

23. Mai 2017



MEGATREND PREMIUM SUPPLIER

PWO